



SEMINARIO DI FORMAZIONE PROFESSIONALE

GIOVEDÌ 8 OTTOBRE 2020

L'ESERCIZIO PROVVISORIO DELL'IMPRESA NEL FALLIMENTO AI TEMPI DEL COVID

ESPERIENZE RECENTI DEL TRIBUNALE DI MODENA

Esercizio provvisorio di impresa nel settore ambientale

EMILIANA ROTTAMI SPA

08/10/2020

Claudio Vellani

EMILIANA ROTTAMI



Unico impianto autorizzato in Emilia Romagna (19 in Italia) al trattamento dei rifiuti di vetro

Autorizzazione Unica Ambientale (AUA) per 100.000 ton/annue

Autorizzazione allo stoccaggio rottami di vetro

Iscritta all'Albo Nazionale Gestori Ambientali per la raccolta e trasporto di rifiuti

Iscritta all'Albo Nazionale Gestori Ambientali per la raccolta urbana di vetro-lattine

Certificazione «End of Waste» Reg. UE 1179/2012 - DNV Business Assurance

LA CRISI

- Riduzione Fatturato dal 2016 (oltre 20%)
- Inefficienza impianti
- Mancanza di investimenti
- Incremento rimanenze/cumuli (qualità)
- Andamento prezzo materie prime
- Elevati costi industriali di struttura (manutenzioni / ricambi)
- Mancanza passaggio generazionale



AZIONI



GESTIONE DEI RISCHI E ATTIVITA' CONSEQUENTI

- ✓ **Verifica contratti in essere**
- ✓ **Verifica coperture assicurative**
- ✓ **Verifica rispetto normativa Dlgs 81/2008**
- ✓ **Formalizzazione RSPP**
- ✓ **Delega di funzione**

CONTROLLO E PIANIFICAZIONE

- ✓ **Finanziaria (Piano finanziario, apertura linee di credito, piano di cassa settimanale)**
- ✓ **Economica (analisi dei costi e ricavi, budget, controllo fatturato settimanale)**
- ✓ **Ambientale (previsione ingressi e uscite, piano di riduzione scorte)**
- ✓ **Produzione (produzione settimanale, turni)**

PIANIFICAZIONE FINANZIARIA

PIANO ECONOMICO FINANZIARIO			VER			18.3.19		
PREVISIONE ECONOMICA 15/3-30/6	15/03/2019-31/03/2019	%	01/04/2019-30/04/2019	%	01/05/2019-31/05/2019	%	01/06/2019-30/06/2019	%
Ricavi di vendita	250.000 €	108%	500.000 €	108%	500.000 €	108%	500.000 €	108%
TOTALE FATTURATO	250.000 €		500.000 €		500.000 €		500.000 €	
Trasporti su vendite	- 17.500 €	-8%	- 35.000 €	-8%	- 35.000 €	-8%	- 35.000 €	-8%
Totale Ricavi Netti OPERATIVI	232.500 €	100%	465.000 €	100%	465.000 €	100%	465.000 €	100%
Variazione delle rimanenze								
Materie prime	16.275 €	7%	23.250 €	5%	23.250 €	5%	23.250 €	5%
Trasporti su acquisti	11.625 €	5%	23.250 €	5%	23.250 €	5%	23.250 €	5%
Energia elettrica	11.625 €	5%	23.250 €	5%	23.250 €	5%	23.250 €	5%
Lavorazioni e prestazioni esterne	39.525 €	17%	79.050 €	17%	79.050 €	17%	79.050 €	17%
Manutenzioni	18.600 €	8%	37.200 €	8%	37.200 €	8%	37.200 €	8%
TOTALE COSTI INDUSTRIALI	97.650 €	42%	186.000 €	40%	186.000 €	40%	186.000 €	40%
Costo del personale	74.400 €	32%	148.800 €	32%	148.800 €	32%	148.800 €	32%
Compensi professionisti	5.000 €	2%	10.000 €	2%	10.000 €	2%	10.000 €	2%
Costi di struttura	9.300 €	4%	18.600 €	4%	18.600 €	4%	18.600 €	4%
Spese generali	58.125 €	25%	116.250 €	25%	116.250 €	25%	116.250 €	25%
TOTALE ALTRI COSTI	146.825 €	63%	293.650 €	63%	293.650 €	63%	293.650 €	63%
EBITDA	- 11.975 €	-5%	- 14.650 €	-3%	- 14.650 €	-3%	- 14.650 €	-3%
Ammortamenti e svalutazioni		0%		0%		0%		0%
EBIT	- 11.975 €	-5%	- 14.650 €	-3%	- 14.650 €	-3%	- 14.650 €	-3%
Ricavi non operativi		0%		0%		0%		0%
Proventi / Oneri finanziari		0%		0%		0%		0%
Utile/perdita di periodo ante imposte	- 11.975 €	-5%	- 14.650 €	-3%	- 14.650 €	-3%	- 14.650 €	-3%
CASSA INIZIALE	66.047							
PAGAMENTO FORNITORI STRATEGICI	-400.000		0		0		0	
USCITE CORRENTI MESE (IVA COMPRESA)	-244.475		-552.437		-552.437		-552.437	
ENTRATE DA FATTURE ANTICIPATE	426.660	100%	344.446		0		0	
RIENTRO ANTICIPO	-338.741	-80%	-275.516		0		0	
ENTRATE CORRENTI FATTURE FINO FEBBRAIO NON ANTICIPATE	46.385		228.417		492.480		56.378	
ENTRATE FT DA MARZO (SCADENZA NATURALE 60/90G)	0		0		0		500.000	
FABBISOGNO FINANZIARIO MESE	-510.171		-255.090		-59.957		3.941	
FABBISOGNO FINANZIARIO PROGRESSIVO	-444.125		-699.214		-759.171		-755.230	
FATTURATO DISPONIBILE	777.276		500.000		500.000		500.000	
ANTICIPO NECESSARIO	-444.125		-255.090		-59.957		0	
UTILIZZO %	57%		51%		12%		0%	
SALDO ANTICIPI INIZIALE	614.257		719.641		699.214		759.171	
SCARICO ANTICIPI MESE	-338.741		-275.516		0		0	
ANTICIPI MESE	444.125		255.090		59.957		0	
TOTALE PROGRESSIVO ANTICIPI FINE MESE	719.641		699.214		759.171		759.171	

PIANIFICAZIONE ENTRATE/USCITE DEL MATERIALE

FALLIMENTO EMILIANA ROTTAMI SPA						
RIMANENZE STABILIMENTO DI VIA VERDI						
ANALISI GIACENZE ED ENTRATE						
DATA CONCORDATO	16/10/18					
DATA FALLIMENTO	7/3/19					
	ANTE CONCORDATO	CONCORDATO TOTALE				STIMA FALLIMENTO MAR-GIU
	1/1-16/10/18	17/10-31/12	1/1-28/2	1/3-6/3	17/10-6/3	7/3-30/06
ENTRATE PERIODO IN TON	66.507	11.251	8.597	629	20.476	14.153
MESI	10	3	2		5	4
ENTRATE MESE	7.001	4.500	4.298		4.550	3.774
RIDUZIONE GIACENZE		-2.724	-3.305	-276	-6.304	-7.691
RIDUZIONE GIACENZE %		-6,8%	-8,8%	-0,8%	-15,7%	-34,7%
RIDUZIONE ENTRATE MESE		-2.501	-202		-2.450	-3.227
RIDUZIONE ENTRATE MESE %		-35,7%	-4,5%		-35,0%	-46,1%
IMPEGNI ASTE COREVE						
TOTALE MATERIALE ACQUISTATO ASTE TON	38.856,00					
TOTALE ENTRATE MESE PREVISTE	3.028,00					
TOTALE ASTE DISDETTATE TON	12.648,00					
TOTALE ASTE DISDETTATE NR	11					
% ASTE DISDETTATE	33%					
TOTALE ENTRATE MESE PREV NUOVO	1.974					
ENTRATE DA SERVIZI RACCOLTA AIMAG	600					
ALTRE ENTRATE DA FORNITORI VARI	700					
ACQUISTI MATERIALE BIANCO PREVISTO	500					
TOTALE ENTRATE MESE PREVISTE IN TON	3.774					
TOTALE ENTRATE MESE 1.1-16.10 ANTE CONCORDATO	7.001					
RIDUZIONE ENTRATE MENSILE PREVISTA	-3.227					
RIDUZIONE MENSILE PREVISTA %	-46,1%					
USCITE PREVISTE MESE (STIMA PRUDENZIALE)	5.500					
USCITE PER SMALTIMENTO RIFIUTI	325					
RIDUZIONE QUANTITATIVI DEPOSITATI MESE PREVISTA	-2.051					
RIDUZIONE QUANTITATIVI DEPOSITATI PREVISTA AL 30 06	-7.691					

GESTIONE DEL PERSONALE

ORGANIZZAZIONE INTERNA

- ✓ Nuovo Organigramma con funzioni/responsabilità
- ✓ Mansionari
- ✓ Riunioni settimanali
- ✓ Piani di produzione / Turni



PROCEDURE

- ✓ 43 dipendenti alla data di apertura
- ✓ Incontri lavoratori e rappresentanze sindacali
- ✓ Accordo Agenzia Regionale e Sindacale per licenziamento collettivo su base volontaria (procedura art. 4 l. 223/91)
- ✓ Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria (art. 24 dlgs 14/2015)
- ✓ Accordo sindacale ex art. 47 co. 5 l. 428/90 per trasferimento TUTTO il personale (34 alla cessione)

AMBIENTE

AZIONI

- ✓ **Relazione enti preposti: discontinuità / trasparenza / comunicazione**
- ✓ **Utilizzo di professionalità**
- ✓ **Impegni**
 - ✓ **Riduzione entrate (disdetta contratti Coreve)**
 - ✓ **Riduzione scorte**
 - ✓ **Abbandono contenzioso**
- ✓ **Richieste : Sospensione procedimento di revoca**



CHIUSURA

CAUSE

- ✓ Calo ricavi (fermo impianti clienti, chiusura Emil)
- ✓ Sicurezza (copertura fabbricato / fermo impianti)
- ✓ Aumento costi manutenzioni e materiali e per smaltimenti
- ✓ Personale



RISULTATI

- ✓ Fino al 31/5 superiori al budget :
 - + 6% ricavi
 - Ebitda 1% vs Budget **-4%** vs 2018 **-13%**
- ✓ Pagamento integrale spese dell'esercizio in prededuzione
- ✓ Rimborso anticipi bancari
- ✓ 7,1 mila ton di RIDUZIONE dei depositi di materiale

	2018		Budget 7/3-31/5		Actual 7/3-31/5		Var Act/Budg	
Ricavi Netti	6.828.861	100%	1.162.500	100%	1.236.471	100%	73.971	6%
Costi	7.721.349	113%	1.203.775	104%	1.225.668	99%	21.893	2%
Ebitda	- 892.488	-13%	- 41.275	-4%	10.803	1%	52.078	...

CESSIONE



CHI E'

PRIMO NEL TRATTAMENTO DEI RIFIUTI DI VETRO IN EUROPA :
1,5 MLN DI TON/YEAR LAVORATE
+ 10.000 PERSONE
195 SITI IN 34 PAESI
OLTRE 3,3 MLD DI € DI RICAVI NEL 2019

COSA STA FACENDO A SAN CESARIO S/P

- INVESTIMENTO PREVISTO DI € 20 MLN
- NUOVO IMPIANTO PER TRATTAMENTO DI 300 MILA TON/YEAR
- RICOLLOCAMENTO DI TUTTO IL PERSONALE
- IMPEGNO ALLA LIBERAZIONE SITO DI VIA BONVINO





GRAZIE

Claudio Vellani