



ORDINE  
DEGLI AVVOCATI  
DI PESARO



FONDAZIONE  
FORENSE DI PESARO

ALTALEX  
FORMAZIONE

**CORSO ONLINE**

**IL BILANCIO PER AVVOCATI**

**Come Rendere Il Bilancio “Parlante”**

**12 ore formative**



Obiettivo del Corso è quello di **rendere “parlante” il bilancio**: sarà proposto il bilancio in una visione “smart” per renderlo facilmente interpretabile, verrà creato ed utilizzato un cruscotto di “kpi” economico-finanziari utili per generare un giudizio valutativo “flash”, verranno poi correttamente definite alcune delle principali terminologie ed “acronimi” economico – finanziari.

I partecipanti acquisiranno un metodo per impostare un processo di analisi del bilancio e, attraverso la costruzione dei “kpi” economico finanziari e la loro valutazione, potranno generare un giudizio valutativo sulla “salute finanziaria ed economica” dell’azienda esaminata attraverso i suoi dati contabili.

Ulteriore focus specifico sarà dedicato all’**analisi dei flussi monetari** attraverso il **Cash Flow** e all’**analisi della “liquidity”**.

Emergeranno, così, dai dati di analisi e dai kpi scenari di criticità per la continuità aziendale, per la sostenibilità del debito e per i flussi di cassa: analisi prioritarie soprattutto alla luce di quanto stabilisce il nuovo **Codice della Crisi d’Impresa**.

**SONIA SANTI**  
**AGENZIA RETE LEGALE WOLTERS KLUWER PESARO URBINO E RIMINI**  
**3470017966**  
**sonia.santi@agenziawkigiuridica.it**



## I MODULO – IL BILANCIO E COME “FARLO PARLARE”

20 Giugno 2025 (14:30 – 17:30)

- Il modello economico e finanziario-patrimoniale dell’impresa: il suo “business model”
  - aspetti economici, patrimoniali, finanziari e monetari delle operazioni di gestione
  - il ciclo attivo ed il ciclo passivo
  - il ciclo economico ed il ciclo monetario
  - differenza tra “utile” e “cash”
- I prospetti del bilancio d’esercizio:
  - cosa “leggo” nello Stato Patrimoniale?
  - cosa “leggo” nel Conto Economico?
  - il “Cash Flow”
- Come “far parlare” il bilancio
  - lettura ed interpretazione delle principali voci del bilancio
  - il bilancio interpretato sulla base del “business model” dell’azienda
  - le voci più “critiche” all’interno del bilancio
  - la lettura “crossing” dei principali dati del bilancio per una prima visione d’insieme



### Esercitazioni



## II MODULO – ANALISI DI BILANCIO E DEL CASH FLOW

25 Giugno 2025 (14:30 – 17:30)

- Analisi di bilancio: procedimento e modello per la valutazione economico-finanziaria
  - obiettivi dell'analisi di bilancio
  - impostazione operativa per procedere all'analisi di bilancio: i modelli di riclassificazione
- La riclassificazione dello Stato Patrimoniale
  - la riclassificazione dello stato patrimoniale nella prospettiva "finanziaria"
  - come interpretare l'equilibrio finanziario e il livello di indebitamento di un'impresa
  - analisi degli "asset" e dell'"equity"
  - la struttura del capitale investito ed i concetti di "fabbisogno" e "copertura" finanziaria
- Altre grandezze dello Stato Patrimoniale
  - la PFN – Posizione Finanziaria Netta: analisi e impatti
  - il CCN – Capitale Circolante Netto: analisi e impatti
- La riclassificazione del Conto Economico
  - fatturato, marginalità, redditività e utile
  - EBITA e EBIT
- Analisi del Cash Flow
  - quali informazioni ottenere dall'analisi del "cash flow"



### Esercitazioni



### III MODULO – I PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICO- FINANZIARI

**2 Luglio 2025 (14:30 – 17:30)**

- I principali indicatori economico-finanziari
  - gli indici di bilancio: come calcolarli e come interpretarli in correlazione al trend di mercato e di settore
  - costruzione tecnica dei principali kpi per: analisi della struttura finanziaria, della solidità, della liquidità, del grado di indebitamento, della redditività, della profittabilità del business, del ritorno sul capitale investito, della remunerazione agli azionisti, dell'incidenza del grado di indebitamento finanziario, dell'utilizzazione (efficienza) del capitale e dei suoi elementi
  - analisi di specifici indicatori gestionali e di alert:
    - indici di efficienza finanziaria: giorni medi di incasso (dso), giorni medi di pagamento (dpo), rotazione del magazzino (dio)
    - trend della PFN: impatti e rapporto tra la redditività e l'indebitamento
    - il CCN - Capitale Circolante Netto: analisi e impatti
    - DSCR: kpi di alert per la sostenibilità del debito
  - costruzione del cruscotto "parlante" dei kpi
- I principali indici di "alert" per la crisi d'impresa
  - come individuare dai dati del bilancio scenari di alert e stati di pre-crisi dell'azienda
  - capire se un attento e costante monitoraggio e controllo interno dell'azienda avrebbe potuto rilevare segnali e sintomi di alert: adeguati assetti organizzativi



#### Esercitazioni



ORDINE  
DEGLI AVVOCATI  
DI PESARO



FONDAZIONE  
FORENSE DI PESARO

ALTALEX  
FORMAZIONE

## IV MODULO – LABORATORIO

8 Luglio 2025 (14:30 – 17:30)



**Esercitazione pratica sulla valutazione economico-finanziaria di un bilancio, con focus su scenari prospect, continuità, sostenibilità del debito e flussi di cassa prospettici**

**DOCENTE : Laura Coggiola**

**Dottore Commercialista, Consulente aziendale e Revisore legale. Esperta di sistemi di pianificazione, controllo di gestione e di reporting direzionale**

### **MATERIALE DI SUPPORTO ALLA DIDATTICA**

Il materiale di supporto alla didattica verrà fornito **in formato elettronico** con tempi da concordare e sarà costituito da slide esplicative e documentazione inerente.

Sarà cura dell'organizzazione far pervenire, con congruo anticipo, il materiale didattico in formato elettronico per tutti i partecipanti.

**IL CORSO È ACCREDITATO DALL'ORDINE DEGLI AVVOCATI DI PESARO**

**SONIA SANTI**  
**AGENZIA RETE LEGALE WOLTERS KLUWER PESARO URBINO E RIMINI**  
**3470017966**  
**sonia.santi@agenziawkigiuridica.it**